

La componente imprenditoriale delle start-up innovative

Paul Muller

Start up dell'anno – Imagine cup

Padova, 8 maggio 2009

i Temi

- Il **processo** di creazione, avvio e crescita della start-up
- La componente **imprenditoriale** come fattore **critico**



... da diversi punti di vista

Le Ottiche

T.T. - incubatore

PM Biomedical

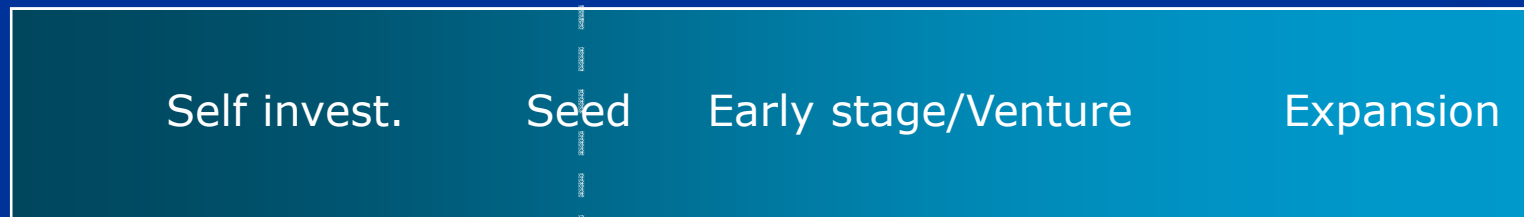
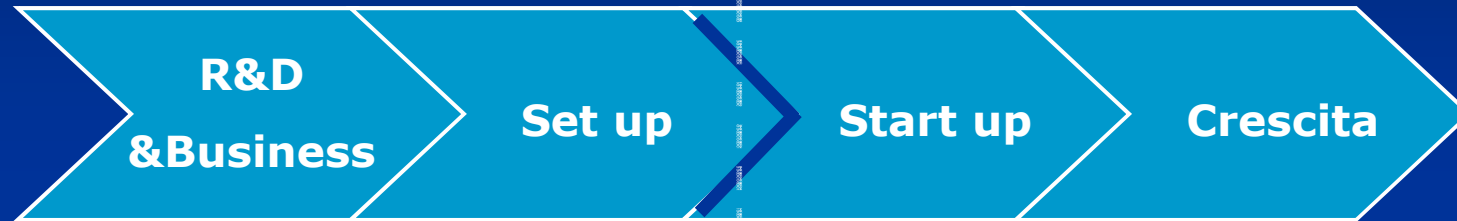


Imprenditore



Venture Capital

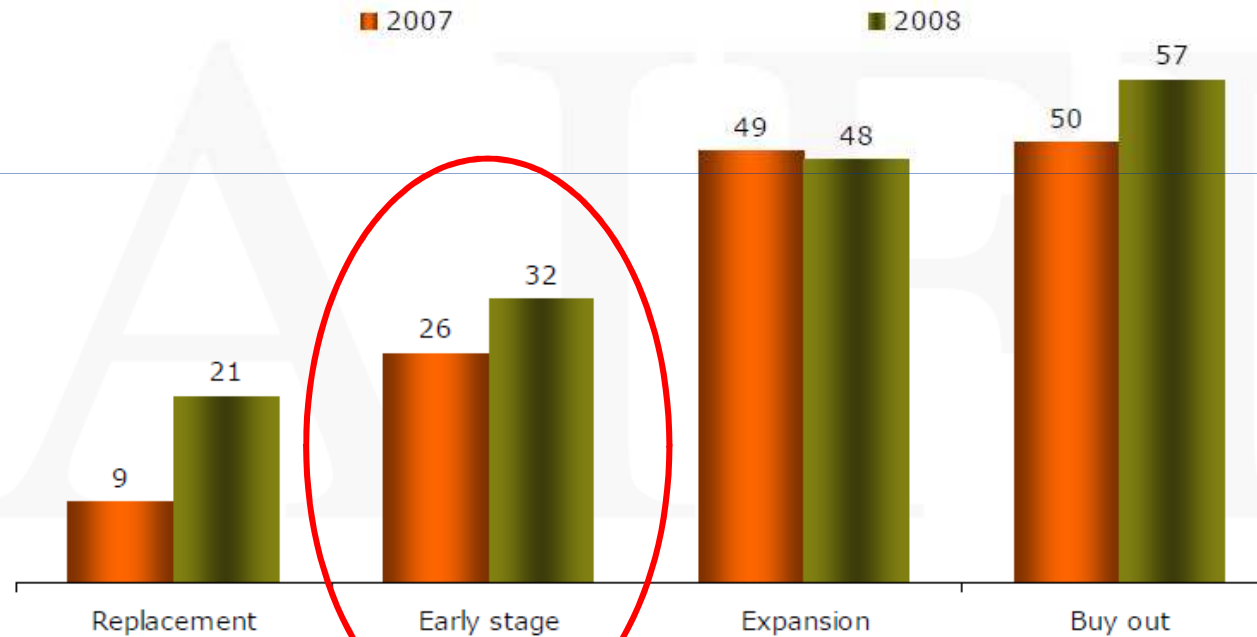
Il Processo



Il Mercato del Early Stage

Il mercato Italiano del Private Equity e Venture Capital nel 2008

Evoluzione degli operatori attivi nei diversi segmenti di mercato

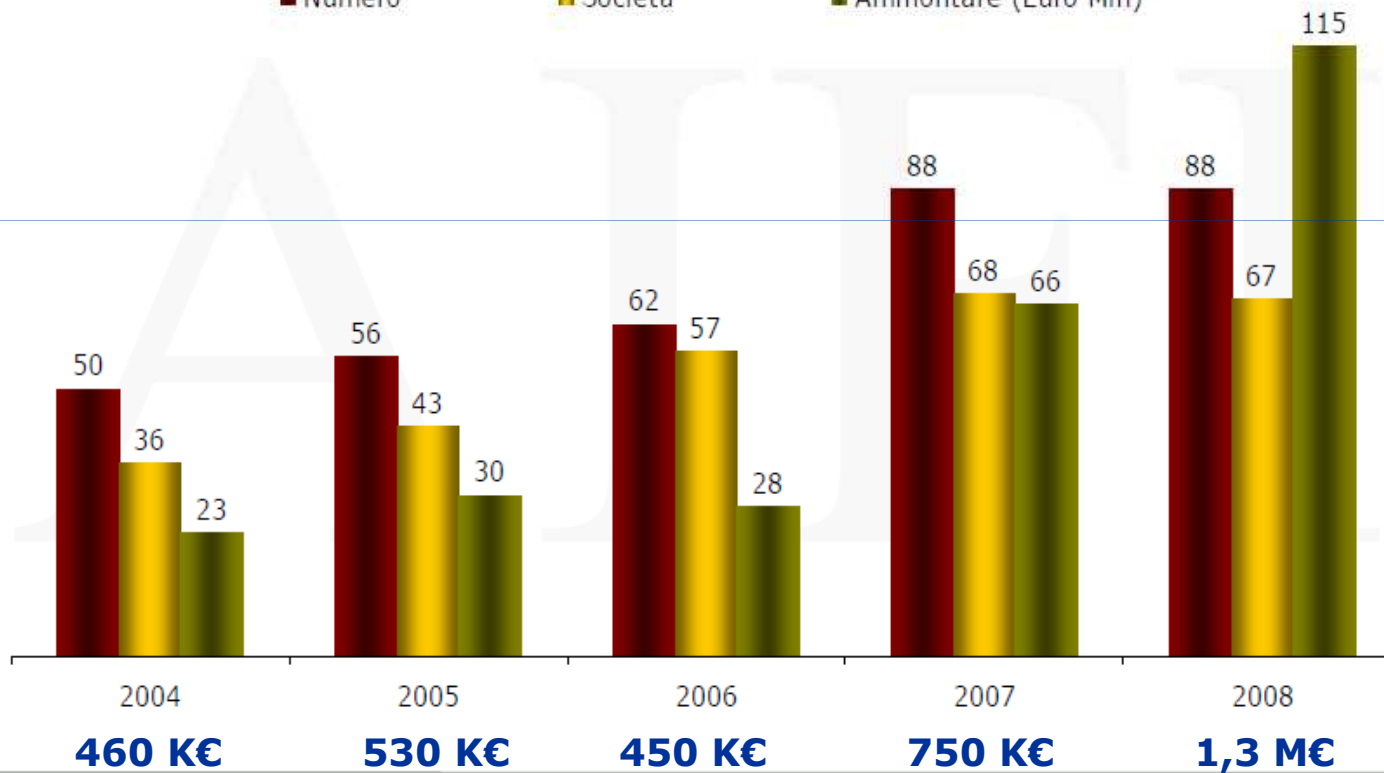


Il Mercato del Early Stage

Il mercato Italiano del Private Equity e Venture Capital nel 2008

Focus Early stage: trend storico

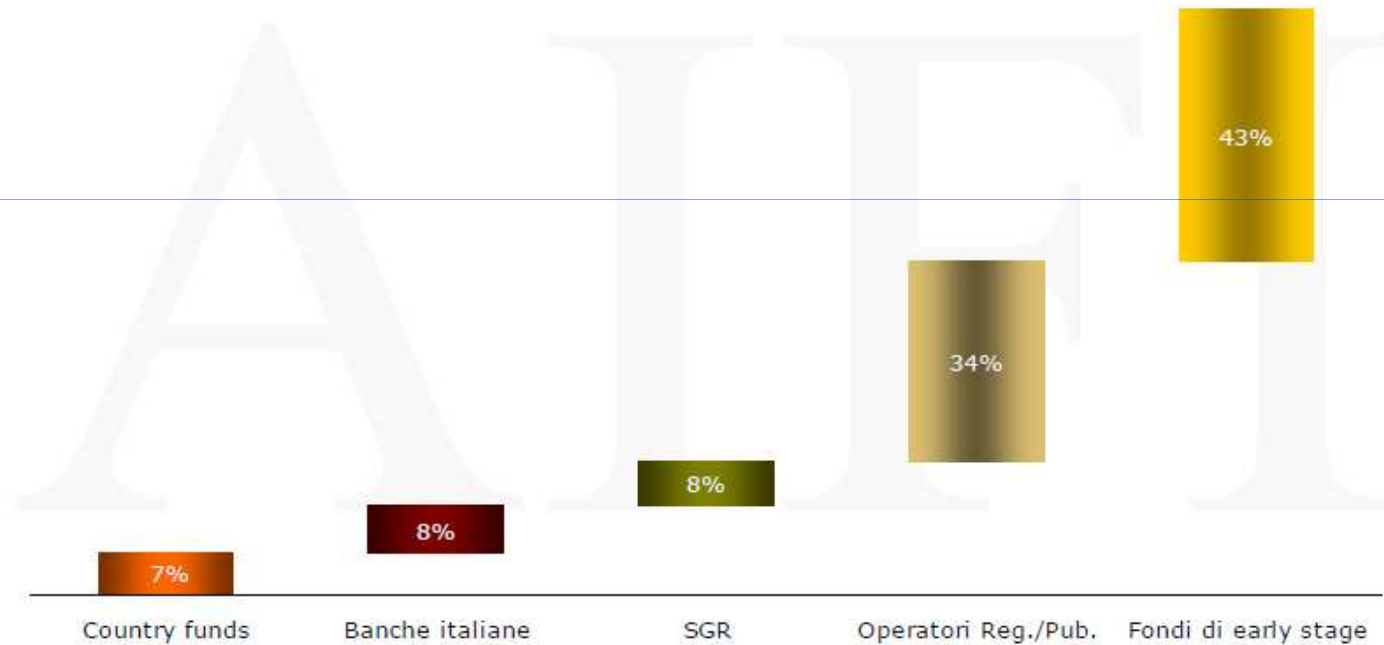
■ Numero ■ Società ■ Ammontare (Euro Mln)



Il Mercato del Early Stage

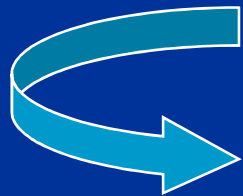
Il mercato Italiano del Private Equity e Venture Capital nel 2008

Distribuzione % del numero di investimenti di Early stage per tipologia di operatore

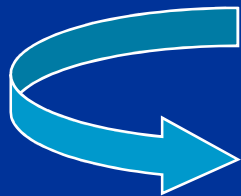


Il Mercato del Early Stage

- **Andamento positivo**
- **Risorse ancora insufficienti, ma giusta direzione**

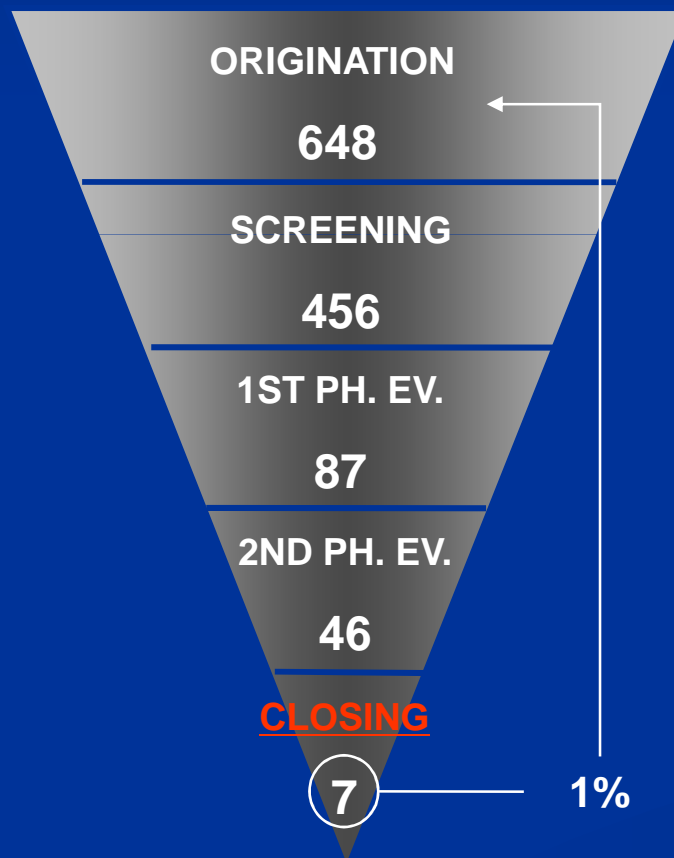


Maturazione della filiera a monte: RACCOLTA



Maturazione della filiera a valle: PROPOSTE

La selezione delle proposte



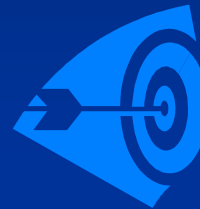
"Dall'origination all'investimento"

1%

La selezione delle proposte

CRITERI

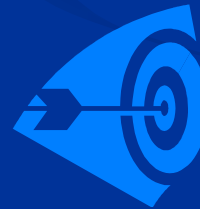
Vantaggio competitivo industriale



Crescita del valore della società

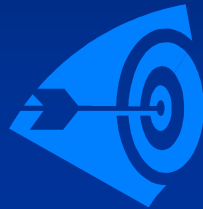


Team: imprenditore e manager



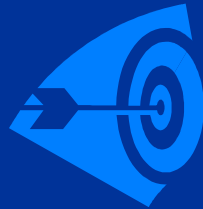
Ruolo centrale del TEAM

L'imprenditore



Strategia societaria e di investimento
Gestione della proprietà

I Manager

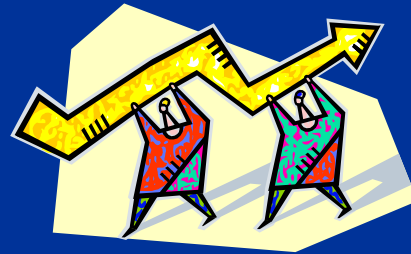
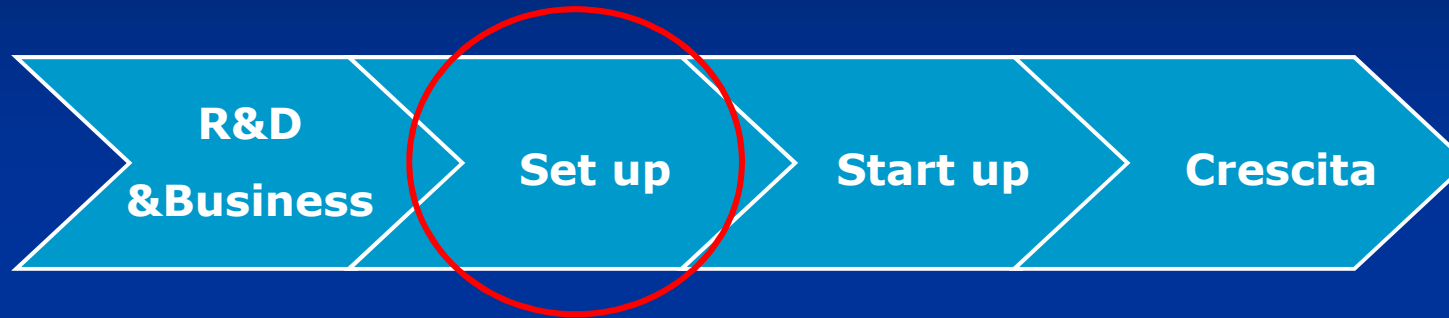


Gestione e strategia delle attività
Competenze di settore



- **Coagulazione / costruzione del team iniziale**
- **Previsione e gestione della modifica nel tempo del Mix manageriale**

Criticità



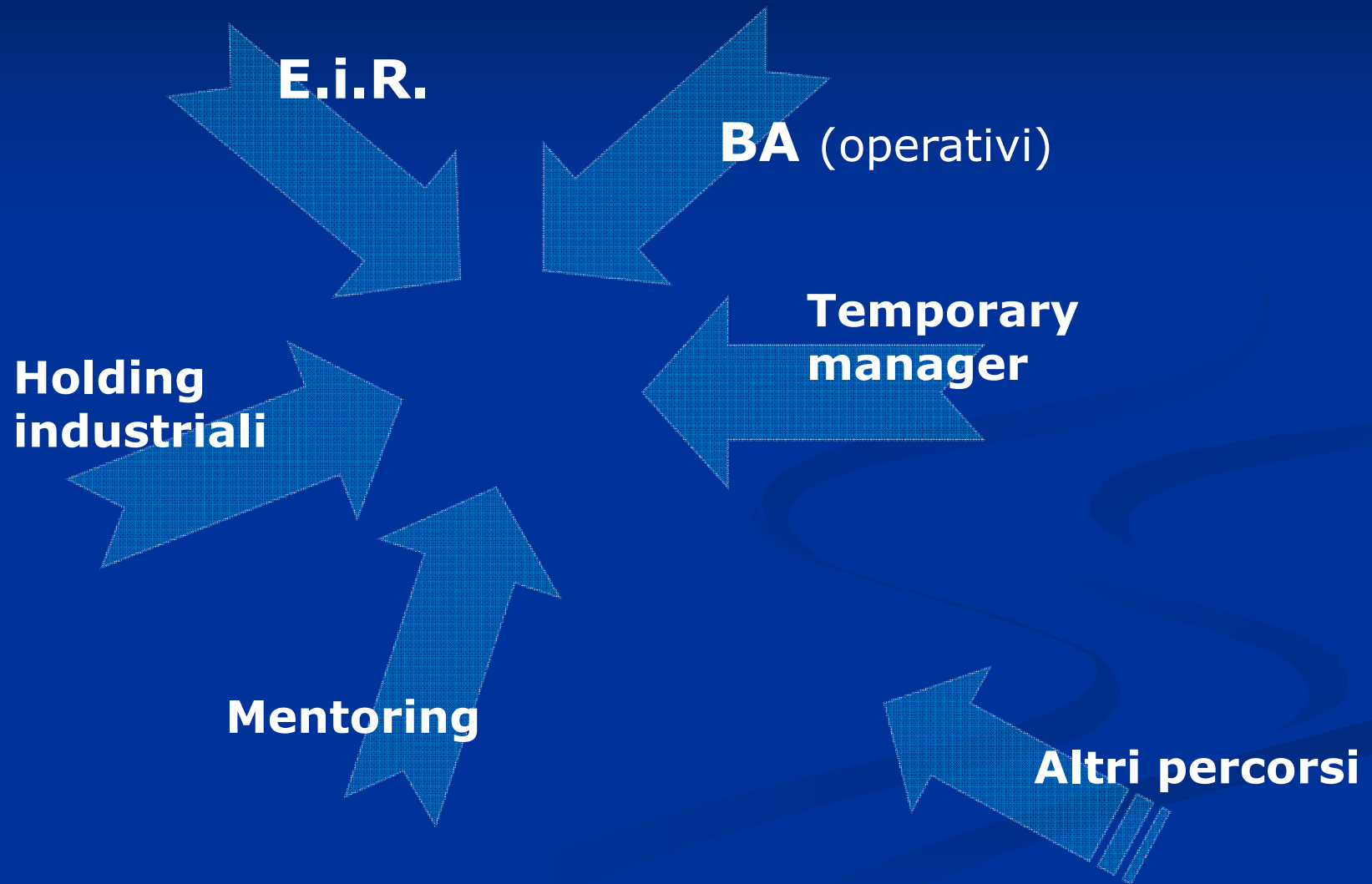
Salto di crescita : dimensione, numero e risultati

Maturazione della Filiera



**percorsi che mettono al centro
la composizione del nucleo
imprenditoriale**

Convergenza e attrazione



Una scelta imprenditoriale

- Screening e selezione delle opportunità ad ampio spettro
- Valutazione
- Opzione
- Strutturazione e verifiche finali sul campo
- Aggregazione delle competenze e dei fattori produttivi
- ... **Partenza**
 - Azienda
 - Fund raising
 - ...

grazie